AGCI
ASSOCIAZIONE
GENERALE
COOPERATIVE
ITALIANE

Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare
e delle foreste
Dipartimento della sovranità alimentare e dell'ippica
DG PEMAC – PEMAC V

Programma Nazionale Triennale della pesca e dell'acquacoltura

2025-2027

Relazione attività svolte

Annualità 2025

Ente realizzatore: AGCI - Associazione Generale Cooperative Italiana

AGCI
ASSOCIAZIONE
GENERALE
COOPERATIVE
ITALIANE

Obiettivi del programma

Tenendo ben presente gli obiettivi e le finalità prefissate dal "Programma Nazionale Triennale della Pesca e dell'Acquacoltura 2025-2027", anche al fine di assicurare la continuità con le azioni *portate avanti nel corso delle precedenti edizioni della programmazione nazionale di settore fin dal 1984 (Primo Piano Nazionale della Pesca e dell'Acquacoltura per il triennio 1984/86 - Realizzazione delle azioni previste dalle lettere a) e b) dell'art. 20 della Legge 41/82 – Ministero Marina Mercantile)*, l'AGCI nel 2025 e nei due anni successivi, ha inteso sviluppare una serie di iniziative, utilizzando gli strumenti già individuati e specificamente indicati nella Parte II del suddetto PNT, direttamente riconducibili alle aree strategiche ampiamente descritte:

1. Sviluppo sostenibile della pesca;
2. Sviluppo sostenibile dell'acquacoltura;
3. Competitività delle imprese ittiche.

Facendo riferimento alle priorità ed agli strumenti previsti dal Piano, gli obiettivi perseguiti possono essere ricondotti a:

2. Sviluppo sostenibile dell'Acquacoltura

2.c Migliorare la qualità e la sicurezza dei prodotti ittici da valorizzare

2.e Migliorare la qualità e la sicurezza dei prodotti ittici da valorizzare

3. Competitività delle imprese ittiche

3.a Promuovere l'associazionismo;

3.b Promuovere il ricambio generazionale e l'inclusione;

3.c Favorire la diversificazione economica;

3.d Realizzare un rafforzamento e rilancio economico delle imprese;

3.e Identificare nuovi modelli di economia circolare.

In merito alla formazione e qualificazione del personale e degli associati il programma ha avuto come obiettivo generale la realizzazione di percorsi di *upskilling* sui temi dello sviluppo sostenibile della pesca, della protezione del mare e della sicurezza, quali asset fondamentali per garantire la qualità e la competitività delle imprese.

Gli obiettivi specifici sono stati:

1. rispettare la normativa in tema di sicurezza obbligatoria in mare
2. promuovere innovazione e apertura alle nuove tecniche di pesca elevando i livelli della sostenibilità ambientale
3. accrescere il livello di conformità del settore ittico italiano agli standard europei
4. conoscenza e utilizzo delle dotazioni elettroniche di bordo

AZIONI INTRAPRESE E MODALITÁ DI ESECUZIONE

Esecuzione Ricerche e studi scientifici

Il Programma approvato prevedeva la realizzazione di studi ed indagini di interesse nazionale concernenti il settore.

Nell'annualità 2025 si è affrontata la pressante tematica relativa alle strategie di adattamento che il comparto della mitilicoltura deve mettere in atto per contrastare i cambiamenti climatici, realizzando uno studio sui "Cambiamenti climatici e mitilicoltura: strategie di adattamento".

Si tratta di una tematica riconducibile all'Area strategica "*Sviluppo sostenibile dell'acquacoltura*".

Come è noto il comparto della mitilicoltura in Italia rappresenta uno dei più avanzati e sviluppati sistemi di allevamento distribuiti lungo tutta la fascia costiera nazionale.

Nel panorama delle produzioni nazionali i mitili rappresentano un'importante aliquota sia a livello produttivo che economico e l'elevato numero di addetti determina importanti risvolti sociali.

Lo studio tende a ridurre la distanza tra conoscenza teorica e azioni possibili, superando quella che appare come una barriera sistemica critica sulla strada verso la resilienza della mitilicoltura italiana.

La ricerca, essendo di natura documentale e teorica, non può colmare i *gap* conoscitivi esistenti, ma può consolidare sistematicamente la conoscenza disponibile, comprendere le pratiche attuali degli operatori del settore e i loro limiti, proponendo su questa base strategie innovative, ma che siano da una parte basate sull'evidenza scientifica e dall'altra fattibili ed affrontabili da parte degli operatori.

Gli obiettivi dello studio sono riconducibili a:

- *Miglioramento della qualità e sicurezza dei prodotti ittici da valorizzare, favorendo l'adozione di metodiche di allevamento che garantiscano elevati standard qualitativi e sanitari, con particolare sostegno alla prevenzione e gestione delle malattie*;
- *Valorizzazione delle produzioni estensive e dei servizi ecosistemici, favorendo lo sviluppo funzionale e produttivo degli ambienti estensivi con riconoscimento dei servizi ecosistemici offerti*.

Le attività intraprese sono riconducibili a:

Analisi della bibliografia scientifica

È stata analizzata in modo critico la letteratura scientifica esistente sugli impatti climatici e sulle strategie di adattamento, con un focus specifico sul Mar Mediterraneo e sull'Italia, interrogando i principali database scientifici. E stata prodotta una bibliografia consultata.

Valutazione delle strategie attuali

Sono state documentate e valutate le attuali strategie di adattamento dei produttori italiani, identificati i limiti e le barriere all'adattamento.

Ipotesi di strategie innovative

Sono state prese in esame le strategie innovative che includono soluzioni come la selezione genetica per la resilienza, l'acquacoltura offshore, l'uso di sistemi di monitoraggio avanzati, la diversificazione delle specie e miglioramenti nelle politiche e nei meccanismi finanziari

Risultati

I risultati raggiunti includono in primo luogo una bibliografia annotata completa di tutte le pubblicazioni e i rapporti scientifici pertinenti, accompagnata da una dello stato dell'arte della conoscenza scientifica sugli impatti dei cambiamenti climatici sui mitili e le strategie di adattamento proposte scientificamente.

Lo studio indentifica le principali lacune di conoscenza scientifica e le aree che richiedono ulteriori ricerche empiriche, basandosi sulle lacune già riconosciute.

Sono state analizzate in dettaglio pratiche e strategie di adattamento attuali impiegate nella mitilicoltura estera ed italiana.

In sintesi, i risultati ottenuti includono una migliore comprensione scientifica e delle pratiche del settore, lo sviluppo di strategie innovative e attuabili, raccomandazioni per le politiche e un contributo a una maggiore resilienza e sostenibilità della mitilicoltura italiana.

Comunicazione

Lo studio è oggetto di divulgazione attraverso azioni di informazione e comunicazione sui risultati ottenuti per renderli accessibili a tutti i pescatori rendendolo disponibile sul sito istituzionale dell'AGCI sia come sintesi, destinata al pubblico dei non addetti ai lavori, che in versione integrale.

Si ritiene, infatti, che la tipologia della ricerca abbia un target di fruitori estremamente ampio e qualificato, dal pescatore al gestore della cooperativa, che predilige ormai una divulgazione online rispetto al semplice opuscolo divulgativo cartaceo.

CRITERI DI VALUTAZIONE DEGLI STRUMENTI UTILIZZATI		
RICERCHE E STUDI - 1. Cambiamenti climatici e mitilicoltura: strategie di adattamento		
N	CRITERI	RISULTATI
SSR1	Rispondenza della ricerca agli obiettivi specifici del Piano (SR1)	La ricerca ha mostrato una alta rispondenza agli obiettivi specifici del Piano Dando risposte all'area 2. Sviluppo sostenibile dell'Acquacoltura, obiettivo specifico Migliorare la qualità e la sicurezza dei prodotti ittici da valorizzare.
SSR2	Area territoriale di interesse (locale, regionale nazionale) dell'attività di studio e/o ricerca (SR2)	L'area territoriale dello studio è stata quella nazionale, dato che la mitilicoltura interessa 13 regioni
SSR3	L'iniziativa prevede azioni di informazione e comunicazione sui risultati ottenuti per renderli accessibili a tutti (SR3)	Lo studio è oggetto di divulgazione attraverso azioni di informazione e comunicazione sui risultati ottenuti per renderli accessibili a tutti i pescatori rendendolo disponibile sul sito istituzionale dell'AGCI sia come sintesi, destinata al pubblico dei non addetti ai lavori, che in versione integrale
SSR4	La ricerca ha risvolti applicativi immediati (SR4)	La descrizione di strategie di contrasto dell'emergenza determinata dai cambiamenti climatici rende immediatamente applicabile la ricerca
SSR5	La ricerca coinvolge attivamente il ceto peschereccio (SR5)	L'individuazione di strategie di contrasto dell'emergenza determinata dai cambiamenti climatici è stata determinata attraverso un coinvolgimento diretto delle aziende di mitilicoltura
SSR6	Il cronoprogramma è compatibile con la realizzabilità delle attività proposte (SR6)	Avendo terminato la ricerca nel tempo previsto il cronoprogramma si è dimostrato veritiero

Formazione: attività formative e di aggiornamento

Sulla base di quanto riportato dal Programma nazionale triennale della pesca e dell'acquacoltura 2025-2027 in merito alla formazione, l'AGCI ha predisposto un piano di attività di formazione i cui obiettivi sono strettamente correlati alle tre aree di intervento previste dal PNT:

- Sviluppo sostenibile della pesca
- Sviluppo sostenibile dell'acquacoltura
- Competitività delle imprese ittiche

Particolare attenzione è stata posta alla terza area di intervento ossia alla *Competitività delle imprese ittiche* che vede identificati i seguenti obiettivi:

- Promuovere l'associazionismo;
- Promuovere il ricambio generazionale e l'inclusione;
- Favorire la diversificazione economica;
- Realizzare un rafforzamento e rilancio economico delle imprese;
- Identificare nuovi modelli di economia circolare.

Quale strumento imprescindibile ed innovativo sono state identificate le Organizzazione di produttori della pesca e dell'acquacoltura in quanto associazioni volontarie di produttori che si uniscono per migliorare la commercializzazione, la produzione e la sostenibilità dei loro prodotti, e rappresentano un pilastro fondamentale della Politica Comune della Pesca (PCP) dell'Unione Europea.

Le attività formative hanno previsto, per il 2025, la realizzazione di 3 edizioni n. 7 corsi, per un totale di n. 168 ore formative per operatori della pesca individuati nei Compartimenti marittimi di Manfredonia (Puglia), Ancona (Marche) e Trapani (Sicilia).

- Corso di formazione generale alla realizzazione di una OP – 12 ore
- Corso Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione – 8 ore
- Corso Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza – 4 ore
- Corso Preposto – 4 ore
- Corso primo soccorso – 12 ore
- Corso antincendio – 8 ore
- Corso alimentaristi con HACCP – 12 ore

A seguito delle richieste e del fabbisogno formativo individuato presso le marinerie, è risultato opportuno riprogrammare l'esecuzione delle attività seminariali nelle marinerie di Manfredonia, Ancona e Trapani al posto di quelle inizialmente previste per l'annualità del 2025 di Bisceglie, Terracina e Porto Garibaldi.

In tutti i casi sono rimaste invariate la natura dei costi e le modalità di svolgimento programmate.

Per garantire il regolare svolgimento del piano formativo, è stata prevista una frequente interazione tra coordinatore, docenti e tutor.

I Tutor sono intervenuti sia sul versante organizzativo sia a supporto del processo di apprendimento ed in particolare nella:

- Gestione dei registri

- Svolgimento delle lezioni

Gli stessi tutor hanno agito come *learning agent* a supporto dei docenti, attuando strategie osservative dei processi e delle dinamiche d'aula, segnalando eventuali criticità e supportando eventuali difficoltà dei discenti.

Dai risultati ottenuti è possibile verificare il superamento dell'indicatore di risultato relativo ai partecipanti ai corsi. La previsione era di un numero di 12 partecipanti per corso per un totale di 36 unità nelle 3 marinerie, mentre sono stati raggiunti almeno 41 partecipanti.

Marinerie	**Località**	**Numero medio partecipanti**
Manfredonia (Fg)	Lesina (Fg)	16
Ancona	Ancona	12
Trapani	Trapani	13
Totale partecipanti		**41**

Di seguito i corsi condotti nelle singole località.

Corso	**ore**	**partecipanti**
1) Corso di formazione generale alla realizzazione di una OP	12	42
2) Corso Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione	8	41
3) Corso Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza	4	42
4) Corso Preposto		41
5) Corso primo soccorso	12	42
6) Corso antincendio	8	41
7) Corso alimentaristi con HACCP	12	41
Totale	**56**	**290**

Al fine di rendere disponibile nel dettaglio l'articolazione delle attività di formazione a seguire si presentano i dati per singola marineria.

Marineria di Manfredonia (Regione Puglia)

	Percorso formativo	Località	Ore	Partecipanti	Data
1)	Corso di formazione generale alla realizzazione di una OP	Manfredonia	12	17	20-21/12/2025
2)	Corso Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione	Manfredonia	8	16	22/12/2025
3)	Corso Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza	Manfredonia	4	17	21/12/2025
4)	Corso Preposto	Manfredonia	4	16	24/12/2025
5)	Corso primo soccorso	Manfredonia	12	17	23-24/12/2025
6)	Corso antincendio	Manfredonia	8	16	23/12/2025
7)	Corso alimentaristi con HACCP	Manfredonia	12	16	28-29/12/2025

Marineria di Ancona (Regione Marche)

	Percorso formativo	Località	Ore	Partecipanti	Data
1)	Corso di formazione generale alla realizzazione di una OP	Ancona	12	12	28-29/11/2025
2)	Corso Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione	Ancona	8	12	20/11/2025
3)	Corso Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza	Ancona	4	12	26/11/2025
4)	Corso Preposto	Ancona	4	12	26/11/2025
5)	Corso primo soccorso	Ancona	12	12	12-13/12/2025
6)	Corso antincendio	Ancona	8	12	18e20/12/2025
7)	Corso alimentaristi con HACCP	Ancona	12	12	05-06/12/2025

Marineria di Trapani (Regione Sicilia)

	Percorso formativo	Località	Ore	Partecipanti	Data
1)	Corso di formazione generale alla realizzazione di una OP	Trapani	12	13	29/11/2025 22-23/12/2025
2)	Corso Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione	Trapani	8	13	06-07/12/2025
3)	Corso Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza	Trapani	4	13	30/11/2025
4)	Corso Preposto	Trapani	4	13	30/11/2025
5)	Corso primo soccorso	Trapani	12	13	06-07/12/2025 20/12/2025
6)	Corso antincendio	Trapani	8	13	20-21/12/2025
7)	Corso alimentaristi con HACCP	Trapani	12	13	22-23/11/2025 29/11/2025

Promozione e sensibilizzazione

Con la finalità di provvedere al *Rafforzamento e rilancio economico delle imprese*, obiettivo primario dell'area strategica "3. Competitività delle imprese ittiche", è stata attivata la collaborazione con un esperto del settore che ha avuto il compito di promuovere lo strumento delle Organizzazioni di Produttori, previsto e promosso da diversi anni dai fondi strutturali dedicati, ma ancora non sufficientemente diffuso sul territorio nazionale per quanto riguarda la pesca. In questo senso la sua azione si inserisce pienamente all'interno dell'obiettivo di "*Ridurre la vulnerabilità del sistema imprenditoriale attraverso l'innovazione e lo sviluppo di reti commerciali integrate*".

Nel breve arco temporale a disposizione l'esperto ha fornito consulenza finalizzata alla promozione, diffusione e sviluppo di organizzazioni di produttori (OP) ed aggregazione aziendale lungo la filiera dei prodotti della pesca e dell'acquacoltura.

O.P. Beneficiaria	data	Località	tematica
Mare Azzurro O.P. Piccoli Pelagici dell'Adriatico soc. cons. a r.l.	02-03/10/2025	Pescara	Assistenza nei rapporti con Amministrazione e Autorità di Gestione
Organizzazione di Produttori La Sirena soc. coop.	09-10/10/92025	Terracina (LT)	Assistenza nei rapporti con Amministrazione e Autorità di Gestione

Cooperativa della Piccola Grande Pesca O.P. soc. coop.	15-16/10/2025	Porto Garibaldi (FE)	Assistenza nei rapporti con Amministrazione e Autorità di Gestione
Organizzazione di Produttori La Sirena soc. coop.	23-24/10/2025	Terracina (LT)	Progettazione e sviluppo di iniziative innovative
Organizzazione di Produttori La Sirena soc. coop.	28-29/10/2025	Terracina (LT)	Formazione mirata e informazione normativa
Coop. di Pesca Marinai e Caratisti O.P. a r.l.	4-5/11/2025	Civitavecchia (RM)	Formazione mirata e informazione normativa
Puglia Pesca Project soc. cons. a r.l.	12-13/11/2025	Bisceglie (BT)	Informazione e promozione del partenariato
Cooperativa della Piccola Grande Pesca O.P. soc. coop.	19-20/11/2025	Porto Garibaldi (FE)	Formazione mirata e informazione normativa
Società Cooperativa Pescatori Martana	3-4/12/2025	Marta (VT)	Assistenza nei rapporti con Amministrazioni e Autorità di gestione
Puglia Pesca Project soc. cons. a r.l.	09-10/12/2025	Bisceglie (BT)	Assistenza nei rapporti con Amministrazione e Autorità di Gestione
Cooperativa della Piccola Grande Pesca O.P. soc. coop.	15-16/12/2025	Porto Garibaldi (FE)	Consulenza organizzativa e gestionale
Puglia Pesca Project soc. cons. a r.l.	18-19/12/2025	Bisceglie (BT)	Supporto alla rendicontazione e gestione economica
Società Cooperativa Pescatori Martana	22-23/12/2025	Marta (VT)	Consulenza normativa e revisione degli assetti statutari/regolamentari
Puglia Pesca Project soc. cons. a r.l.	29/12/2025	Bisceglie (BT)	Supporto alla rendicontazione e gestione economica
Organizzazione di Produttori La Sirena soc. coop.	30/12/2025	Terracina (LT)	Consulenza organizzativa e gestionale

DESTINATARI PREVISTI ED EFFETTIVI DEGLI INTERVENTI EFFETTUATI

Esecuzione Ricerche e studi scientifici

Nel caso dell'attività di redazione di studi, indagini e ricerche i destinatari dell'azione si possono identificare nell'intero settore, dato che l'obiettivo è quello di favorire lo sviluppo sostenibile dell'acquacoltura basato su evidenze scientifiche.

Lo studio è reso disponibile sul sito web istituzionale dell'Associazione (www.agci.it), dalla fine dell'anno e questo amplifica le possibilità di raggiungimento dei destinatari.

In ogni caso la capillare informazione messa in campo in merito a questo tipo di ricerche rende il tutto estremamente significativo.

Formazione: attività formative e di aggiornamento

Nel caso dei corsi di formazione effettuati i destinatari sono stati direttamente i soci delle cooperative della pesca e dell'acquacoltura aderenti all'Associazione.

In fase progettuale era stato preventivato di raggiungere mediamente una utenza di 12 operatori della pesca per ognuno dei 6 corsi proposti. Il numero totale di 42 operatori della pesca partecipanti per marineria. Il calcolo a consuntivo mostra come la partecipazione sia stata di fatto superiore di oltre il 10%.

In particolare le esigenze di formazione e aggiornamento delle competenze da parte dei pescatori mostra come l'interesse sia rivolto non soltanto a conseguire gli attestati necessari alla conduzione delle attività lavorative quali, primo soccorso, antincendio e Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione, richiesti nello specifico dalle locali Autorità marittime, ma anche a ricevere informazioni di carattere più generale quali quelle relative al controllo della filiera ittica ed all'avvio e alla gestione di attività di impresa complesse quali le O.P.

Promozione e sensibilizzazione

L'attività di sensibilizzazione e promozione è stata attivata grazie alla collaborazione di un esperto del settore che ha avuto il compito di promuovere lo strumento delle Organizzazioni di Produttori presso gli associati.

E' stato raggiunto il numero previsto di consulenze condotte nell'arco dell'anno di 15.

Misuratori di impatto e Risultati attesi

INDICATORI DI REALIZZAZIONE				
Indicatore	**Unità di misura**	**Valore atteso**	**Valore raggiunto**	**Attività**
Studio realizzato	n.	1	1	Esecuzione di studi e ricerche
Percorsi formativi	n.	18	18	Formazione e qualificazione del personale
Consulenze	n.	15	15	Attività di promozione e sensibilizzazione
INDICATORI DI RISULTATO				
Indicatore	**Unità di misura**	**Valore atteso**	**Valore raggiunto**	**Attività**
Partecipanti ai corsi	n.	252	290	Formazione e qualificazione del personale
Contatti	n.	15	15	Consulenza finalizzata alla promozione, diffusione e sviluppo di organizzazioni di produttori (OP)

Roma, 27/05/2026

IL PRESIDENTE
(Dr. Massimo Mota)